ЈП „Младост“ Опово
Број: 3761-1/2018
Дана: 30.11.2018.
Опово

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП „МЛАДОСТ“ ОПОВО ЗА 2019. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно предузеће за производњу, пречишћавање и дистрибуцију воде Младост Опово
Седиште: Опово, Иве Лоле Рибара 1ј
Претежна делатност: Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
Матични број: 08143099
ПИБ: 101558512
ЈББК: 81432
Оснивач: СО Опово
Орган управљања: Надзорни одбор
Руковођење: директор Драган Живковић
Тел: 013/681-544
Веб-сајт:www.jpmladostopovo.rs
Е-маил:info@jpmladostopovo.rs; jpmladostopovo@mts.rs

(Опово, 30.11.2018)

С А Д Р Ж А Ј

1. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ

    1.1. УВОД О ПРЕДУЗЕЋУ

    1.2. КАДРОВСКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

        1.2.1. КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

        1.2.2. СТАРОСНА СТРУКТУРА

        1.2.3. ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

        1.2.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ШЕМА

    1.3. РЕСУРСИ КОЈИМА ПРЕДУЗЕЋЕ РАСПОЛАЖЕ

        1.3.1. ОПРЕМА

        1.3.2. НЕКРЕТНИНЕ

    1.4. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА И ИНТЕРНА АКТА ПРЕДУЗЕЋА

    1.5. АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

2. БИЛАНС СТАЊА

3. ПРОЈЕКТОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

    3.1. ПЛАНИРАНИ УКУПНИ ПРИХОДИ ЗА 2019.Г.

    3.2. ТРОШКОВИ ПРЕГЛЕД ПО ГРУПАМА

4. ПРОЈЕКТОВАНИ БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА

5. ПЛАН РАЗВОЈНИХ ПРОЈЕКАТА

6. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ, ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА И ЗАРАДЕ

    7.1. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА ПЛАН 2019.Г.

    7.2. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ 2018.г. и ПЛАН 2019.г.

8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

Процена остварења како прихода тако и расхода за 2018.годину заснована је на остварењу на дан 31.10.2018. године са пројекцином до краја године.

БИЛАНС УСПЕХА

Укупни приходи по процени 2018. године (70.051.700 дин.) су у односу на План 2017. године (97.451.100 дин.) смањени за износ од 27.399.400 динара због смањених прихода из буџета општине.
Укупни расходи по процени 2018. године (69.601.200 дин.) су у односу на План 2017. године (96.616.230 дин.) смањени за за износ од 27.015.030 динара због смањења трошкова за потребе локалне самоуправе.
Из наведених података види се да су на истом нивоу и приходи и расходи остварени у 2018.години.
Планирана добит за 2018.годину је 834.870 динара, и очекује се да ће се остварити у незнатној разлици.

БИЛАНС СТАЊА

У 2018. години купљена су средства за водовод у износу од 1.579.000 динара а планирано је било 3.148.000 динара што се види кроз биланс стања.
Такође краткорочна потраживања из пословања износе 29.231.000 динара а краткорочне обавезе из пословања износе 9.364.000 динара.
Нераспоређени добитак процена је да ће бити остварен у незнатној разлици у износу од 450.000 динара.

ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

У токовима готовине се види прилив и одлив средстава као и готовина на крају обрачунског периода.

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	АКТИВА			
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	101.668	93.227
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)**	0003	224	253
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	224	253
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)**	0010	101.444	92.974
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	137	1.230
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	82.447	78.480
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	12.911	8.977
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	184	183
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	5.765	4.104
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)**	0019	0	
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)**	0024	0	
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	**V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)**	0034	0	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	32.900	29.931
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)**	0044	228	185
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	220	185

11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	8	
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	2.800	1.599
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	2.800	1.599
21	**III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА**	0059		
22	**IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**	0060	28.200	27.651
236	**V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	0061		
23 осим 236 и 237	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)**	0062	0	
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	**VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**	0068	1.600	424
27	**VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0069		
28 осим 288	**IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0070	72	72
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	134.568	123.158
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	124.606	110.710
30	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)**	0402	118.474	105.303
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	12.549	12.549
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	105.925	92.754
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0411		
047 и 237	**III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ**	0412		
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0413	165	165
330	**V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**	0414		
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0415		
33 осим 330	**VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0416		
34	**VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)**	0417	5.967	5.242
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	5.141	4.792
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	826	450
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		

35	**Х. ГУБИТАК (0422 + 0423)**	0421	0	
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	3.044	3.000
40	**Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)**	0425	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0432	3.044	3.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	3.044	3.000
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0441	102	84
42 до 49 (осим 498)	**Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)**	0442	6.816	9.364
42	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)**	0443	1.000	1.000
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	1.000	1.000
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	**II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0450	88	
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)**	0451	3.600	7.844
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	3.600	7.844
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	**IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**	0459	1.900	142
47	**V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0460	220	191
48	**VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**	0461	8	
49 осим 498	**VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0462		187
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	134.568	123.158
89	**Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0465		

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	**А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)**	**1001**	94.410	67.715
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)**	**1002**	3.300	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	1.300	
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	2.000	
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1009**	55.478	54.335
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	55.478	54.335
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	**III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.**	**1016**	35.428	13.380
65	**IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	1017	204	
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	**Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0**	**1018**	93.372	67.976
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	1.500	
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	5.194	2.914
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	15.550	13.538
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	29.840	25.182
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	28.450	19.054
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	4.000	
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	8.838	7.288
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	**1030**	1.038	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	**1031**		261
66	**Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)**	**1032**	2.766	2.234
66, осим 662, 663 и 664	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)**	**1033**	0	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		

661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**	**1038**	2.766	2.234
663 и 664	**III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1039**		
56	**Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)**	**1040**	1.250	1.005
56, осим 562, 563 и 564	**I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)**	**1041**	0	
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	**II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1046**	1.250	1.005
563 и 564	**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1047**		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	**1048**	1.516	1.229
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	**1049**		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1052**	265	102
57 и 58, осим 583 и 585	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1053**	1.994	620
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	825	450
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	**1058**	825	450
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	**1059**		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	**1064**	825	450
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	**1065**		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018.	Реализација (процена) 2018.
		1	2
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	116.478	73.736
1. Продаја и примљени аванси	3002	113.702	71.502
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.776	2.234
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	99.924	72.660
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	64.435	42.607
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	29.839	25.182
3. Плаћене камате	3008	1.250	1.505
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	4.400	3.366
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	16.554	1.076
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	16.554	1.579
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	16.554	1.579
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	16.554	1.579
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	1.000	1.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	1.000	1.000

4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	116.478	73.736
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	117.478	75.239
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	1.000	1.503
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.600	1.600
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	600	97

НАПОМЕНЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. годину

1. ПРИХОДИ

Планирани приходи у Програму пословања за 2019.годину износе 93.315.600 динара, у односу на процењене приходе за 2018.годину (73.364.760 динара) повећани су за износ од 19.950.840 динара.
Најзначајније повећање прихода је код прихода од условљених донација. Процена за остварење у 2019.години је 21.600.000,00 динара

Приходи од грађана за потрошену воду су на нивоу претходне године из разлога што цена воде остаје непромењена.
Повећање укупних планираних прихода за 2019. годину чине и приходи од продаје робе на мало на домаћем тржишту у износу од 2.000.000,00 динара
Повећани су приходи од изградње нових гробних места, за 2019.годину они износе 1.000.000 динара.

2. РАСХОДИ

Планирани расходи у Програму пословања за 2019.годину износе 92.489.170динара и у односу на процењене за 2018.годину (72.887.262 дин.) повећани су за износ од 19.601.908 динара.

Расходи зарада и других личних примања за 2019.годину (група рачуна 52) износе 28.059.094 динара. Планирани су на нивоу процене 2018.године која је износила 28.294.676 динара.

Највеће повећање код расхода односе се на остале пословне расходе. То су расходи за подизвођаче, трошкови штампања и разношења рачуна, трошкови за зимску службу, одржавање громобранске мреже, анализа воде, трошкови осигурања...

Треба напоменути да су трошкови амортизације остали на нивоу од 4.000.000 динара.

3. ОСНОВНА СРЕДСТВА

Програмом пословања за 2019.годину планирана је набавка основних средстава у износу од 16.744.000 динара.

Нове набавке основних средстава ће се финансирати из Буџета Општине и сопствених средстава.

4. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

Предузеће ће до краја текуће године донети и План јавних набавки за 2019.годину који ће бити у складу са финансијским планом.
Уколико се искаже потреба за вишегодишњим планирањем набавки, износ планиран за сваку годину мора да буде у висини године планираног расхода у финансијском плану за текућу годину.

1. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Основни циљ који Предузеће жели да постигне у 2019. години је првенствено задовољење основног интереса због кога је и основано:

- Уредно снабдевање грађана здравом пијаћом водом
- Побољшање обима и квалитета услуга у складу са важећим одлукама и захтевима
- Уредно и квалитетно пружање услуга
- Побољашање техничке опремљености предузећа
- Усавршавање организације рада кроз већу упосленост кадрова

Интезивирање свих активности ради остваривања још бољих финансијских ефеката кроз:

- повећање процента наплате комуналних услуга,
- контрола прихода и расхода,
- контролу коришћења радног времена,
- повећање зарада и животног стандарда запослених у складу са финансијским могућностима предузећа, а према важећим законским прописима.

Основна делатност ЈП „Младост“ је снабдевање становништва водом.

потрошња воде у м3					
	2017.	план 2018.	31.10.18.	процена 2018.	план 2019.
Опово	247.224	259.585	169.079	202.895	223.185
Баранда	76.992	80.841	68.598	82.318	90.550
Сакуле	130.140	136.647	97.866	117.440	129.184
Сефкерин	143.580	150.759	100.548	120.658	132.724
укупно	597.936,00	627.832,00	436.091,00	523.311,00	575.643,00

Одржавање гробних места је посао који обавља Предузеће.

број нових гробних места					
	2017.	план 2018.	31.10.18.	процена 2018.	план 2019.
Опово	60	40	40	60	1.100
Баранда	21	1.110	800	1.000	200
Сакуле	10	10	10	10	20
Сефкерин	1.800	20	15	20	20
укупно	1.891,00	1.180,00	865,00	1.090,00	1.340,00

1.1. О ПРЕДУЗЕЋУ

Општина Опово је једна од најмањих општина у Војводини. Налази се у Јужном Банату, на 30 км од Београда и Панчева, односно 40 км одЗрењанина. На површини од 230 км2 настањено је 11.106 становника, у оквиру четри насељена места: Баранда, Опово, Сакуле и Сефкерин. Сва насеља се налазе на левој обалиреке Тамиш. Удаљеност од магистралног пута Београд – Зрењанин износи 3 км. Преко територије општине Опово прелази регионални пут П – 124 Вршац – Панчево – Зрењанин. Аеродром Никола Тесла је удаљен 50 км од општине Опово. Изузетно повољан положај чини добру основу за афирмисање и развој туризма општине.

Да би живот становника у општини Опово функционисао што боље основано је 24.02.1981 године ЈП „Младост“ од стране Скупштине општине Опово.

Претежна делатност предузећа је:
- Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Осим наведене претежне делатности, предузеће ће се бавити и другим делатностима, као што су:
– Уклањање отпадних вода
– Изградња путева и аутопутева
– Изградња цевовода
– Рушење објеката
– Припрема градилишта
– Постављање електричних инсталација
– Постављање водоводних и климатизационих система
– Постављање подних и зидних облога
– Бојење и застакљивање
– Остали завршни радови
– Друмски превоз терета
– Услужне делатности у копненом саобраћају
– Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката
– Услуге припреме и послуживања пића
– Услуге редовног чишћења зграда
– Услуге осталог чишћења

– Услуге уређења и одржавања околине
– Погребне и сродне делатности

Поред наведених делатности предузеће ће обављати:
- оправку и одржавање мерних и контролних инструмената водомера
- оправку и одржавање електричних машина, хидромашинске и електро опреме, цевовода и осталих електротехничких апарата и уређаја
- одржавање објеката за скупљање, пречишћавање и дистрибуцију воде, одвођење отпадних и атмосферских вода и пречишћавање отпадних вода
- изградња кућних и прикључних водовода и канализације и извршење прикључења
- истраживање и развој техничких система водовода и канализације
- одржавање сопственог возног парка и опреме
- сервисирање хидро-машинске опреме
- израду техничке документације и стручне послове за трећа лица, код изградње инвестиционих објеката које ће та лица користити за обављање своје делатности и стручни надзор у току грађења објеката, односно извођења радова и друге делатности у складу са законом.

Предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које службе обаљају уз претежну делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом.

О промени делатности предузећа (допуни, смањењу или проширењу делатности), као и о обављању других делатности, одлучује Надзорни одбор, уз сагласност оснивача, у складу са законом.

ЈП „Младост“ Опово са природним ресурсима, техничко – технолошком опремом, и кадровским потенцијалом обезбеђује порошачима – становницима општине, уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга, а све у циљу унапређења животних услова грађана.

Предузеће је основано као Комунална радна организација „Младост„ 24.02.1981. године и уписана је у судски регистар под бројем 1-499. Након разних трансформација под називом ЈП „Младост“ Опово послује од 28.12.2000. године на основу Одлуке о оснивању јавног предузећа „Младост“ Опово донете од стране Скупштине општине Опово под бројем 011-2/2000.

Мисија

Мисија ЈП „Младост“ Опово је да на основу природних ресурса, техничко-технолошке опремљености и кадровског потенцијала којима предузеће располаже, обезбеди дефинисаном броју потрошача уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга са циљем унапређења животних услова грађана и посебним освртом на заштиту животне средине. Такође, у мисију ЈП „Младост“ Опово спада: стално унапређење квалитета комуналних делатности, уредно снабдевање грађана довољном количином квалитетне воде за пиће, стално одржавање и набавка нове, савременије опреме.

Да би мисија која се опредељује за предузеће била валидна и подстицајна она треба да испуњава неке услове и да има неке карактеристике, које ће је чинити употребљивом. Мисија треба да испуњава одређене услове који ће је чинити употребљивом као на пример:

- формулација циљева предузећа која омогућава да се напредак ка њима може мерити
- изјава о мисији треба да се разликује од мисије других предузећа
- изјава о мисији треба да определи задовољство клијента, а не бизнис који ће се обављати. На пример, мисија ЈП „Младост“ Опово не треба да буде само производња и дистрибуција воде, већ и повећање задовољства које људи имају трошећи свој новац на коришћење услуга ЈП „Младост“.
- изјава о мисији би требало да се односи на све оне који улажу у њу, тј. не треба да обухвати само предузеће већ и њихове клијенте, добављаче, јавност, запослене раднике
- изјава о мисији треба да буде инспиративна и подстицајна.

Визија

Визија ЈП „Младост“ Оповоје стварање ефикасног система за снабдевање општине Опово питком водом и система за пречишћавање и одвод отпадних вода. Контрола квалитета воде и стална набавка савремених уређаја и опреме за контролу квалитета. Стварање предузећа у које становништво и општински органи имају пуно поверење је заједнички интерес.

1.2. КАДРОВСКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова (радних места) у ЈП „Младост“ Опово обезбеђује се:

- прилагођеност унутрашње организације предузећа целини послова који се обављају у предузећу
- стручно, ефикасно, рационално и усклађено вршење послова предузећа
- ефикасно, законито и благовремено одлучивање и спровођење одлука у вези пословања предузећа
- груписање истоврсних или сродних и међусобно повезаних послова у одговарајуће технолошко – производне целине, односно организационе делове
- ефикасна сарадња организационих делова.

У ЈП „Младост“ постоје следеће основне организационе целине:

1. Сектор општих комуналних, финансијских, рачуноводствених и развојних послова
2. Сектор производње воде и услуга канализације, одржавања зеленила, уличне расвете и погребних услуга
3. Сектор јавног саобраћаја.

У Сектор општих комуналних, финансијских, рачуноводствених и развојних послова спадају следећа радна места:

1. Директор предузећа
2. Извршни директор за опште, комерцијалне-финансијско рачуноводствене послове
3. Извршни директор за производњу воде и услуга канализације, одржавања зеленила, уличне расвете и погребних услуга
4. Самостални референт правних и општих послова
5. Шеф рачуноводства
6. Рачуновођа-књиговођа
7. Референт на пословима евиденције воде, канализације и осталих комуналних услуга

8. Референт за административне послове

У Сектор производње воде и услуга канализације, одржавања зеленила, уличне расвете и погребних услуга спадају следећа радна места:

1. Руководилац сектора производње воде и услуга канализације, одржавање зеленила, уличне расвете и погребних услуга
2. Инжињер-одговорни извођач радова
3. Пословођа водовода
4. Водоинсталатер
5. Радник на одржавању постројења за припрему и прераду воде
6. Електромонтер
7. Руковалац грађевинских машина, трактора и камиона
8. Радник зеленила
9. Магационер
10. Референт на пословима погребних услуга
11. Возач

У Сектор јавног саобраћаја спадају следећа радна места:

1. Руководилац аутобуске станице
2. Билетар – диспичер
3. Хигијеничар – спремачица.

1.2.1. КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

1.2.2. СТАРОСНА СТРУКТУРА

1.2.3. СТРУКТУРА ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	**ВСС**	2	2	3	3
2	**ВС**	3	3		
3	**ВКВ**				
4	**ССС**	9	10		
5	**КВ**	4	5		
6	**ПК**	2	2		
7	**НК**	5	6		
	УКУПНО	25	28	3	3

**Претходна година*

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	**До 30 година**	1	
2	**30 до 40**	8	12
3	**40 до 50**	4	2
4	**50 до 60**	10	11
5	**Преко 60**	2	3
	УКУПНО	25	28
	Просечна старост		

**Претходна година*

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	**Мушки**	15	18	2	2
2	**Женски**	10	10	1	1
	УКУПНО	25	28	3	3

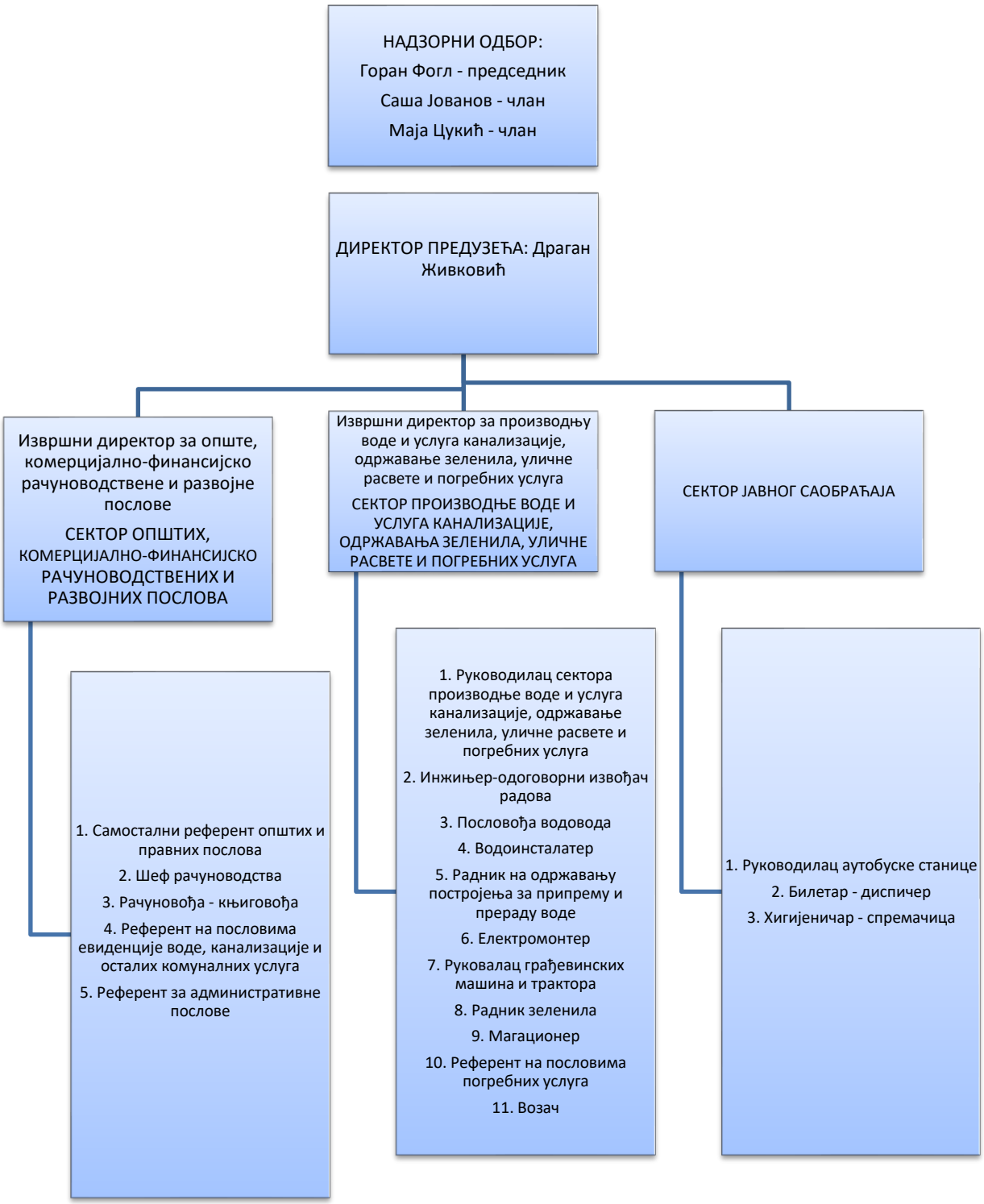
**Претходна година*

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	**До 5 година**	6	8
2	**5 до 10**	3	3
3	**10 до 15**	6	3
4	**15 до 20**	4	7
5	**20 до 25**	1	2
6	**25 до 30**	3	0
7	**30 до 35**	2	5
8	**Преко 35**	0	0
	УКУПНО	25	28

**Претходна година*

1.2.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА


НАДЗОРНИ ОДБОР:
Горан Фогл - председник
Саша Јованов - члан
Маја Цукић - члан
ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА: Драган Живковић
Извршни директор за опште, комерцијално-финансијско рачуноводствене и развојне послове
СЕКТОР ОПШТИХ, КОМЕРЦИЈАЛНО-ФИНАНСИЈСКО РАЧУНОВОДСТВЕНИХ И РАЗВОЈНИХ ПОСЛОВА
Извршни директор за производњу воде и услуга канализације, одржавање зеленила, уличне расвете и погребних услуга
СЕКТОР ПРОИЗВОДЊЕ ВОДЕ И УСЛУГА КАНАЛИЗАЦИЈЕ, ОДРЖАВАЊА ЗЕЛЕНИЛА, УЛИЧНЕ РАСВЕТЕ И ПОГРЕБНИХ УСЛУГА
СЕКТОР ЈАВНОГ САОБРАЋАЈА
1. Самостални референт општих и правних послова
2. Шеф рачуноводства
3. Рачуновођа - књиговођа
4. Референт на пословима евиденције воде, канализације и осталих комуналних услуга
5. Референт за административне послове
1. Руководилац сектора производње воде и услуга канализације, одржавање зеленила, уличне расвете и погребних услуга
2. Инжињер-одоговорни извођач радова
3. Пословођа водовода
4. Водоинсталатер
5. Радник на одржавању постројења за припрему и прераду воде
6. Електромонтер
7. Руковалац грађевинских машина и трактора
8. Радник зеленила
9. Магационер
10. Референт на пословима погребних услуга
11. Возач
1. Руководилац аутобуске станице
2. Билетар - диспичер
3. Хигијеничар - спремачица

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу.

Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља Директор Предузећа.
Директор предузећа Драган Живковић је постављен на 4 године 17.05.2017. од стране Скупштине општине Опово.

Горан Фогл, председник Надзорног одобора по решењу број 02-109/2016 од 15.11.2016.године на 4 године.

Маја Цукић, члан Надзорног одбора по решењу број 02-5/18 од 20.03.2018.године и траје до истека мандата Надзорног одбора утврђеног Решењем Скупштине општине Опово бр.02-89/2015. Године.

Саша Јованов, члан Надзорног одбора по решењу број 02-31/18/2016 од 28.08.2018.године и траје до истека мандата Надзорног одбора утврђеног Решењем Скупштине општине Опово бр 02-89/2015. године.

1.3. РЕСУРСИ КОЈИМА ПРЕДУЗЕЋЕ РАСПОЛАЖЕ

1.3.1. ОПРЕМА

1.3.2. НЕКРЕТНИНЕ

1.3.1. Опрема

Редни број	опрема	комада	Марка возила
1.	тример стил фс 450	8	стил
2.	моторна косачица	2	вилиџер
3.	багери	1	palazinni
4.	ровокопачи	1	europard
5.	путничка возила	2	застава
6.	теренска возила	4	застава
7.	камиони	3	там и фап
8.	цистерне	1	
9.	опрема за зимску службу (епохе, посипачи, раоници)	2	
10.	приколице (теретне и ауто)	1	
11.	трактори	1	фергусон
12.	тракторска косачица	3	
13.	мотори четвороточкаши	4	
14.	мешалица за бетон	2	томос
15.	дувач снега	1	вилиџер
16.	дувач лишћа	1	вилиџер
17.	моторна тестера	1	стил
18.	моторна прскалица	1	вилиџер
19.	Кашика за одмуљивање	1	
20.	Електрични агрегат 5 киловата	1	
21.	Вибро плоча за равнање земље	1	
22.	Моторна тестера МС 661	1	стил
23.	АПЦ апарат за варење	1	АПЦ
24.	Пумпа за фекалну воду	1	
25.	Видео надзор	1	

1.3.1. НЕКРЕТНИНЕ

На основу Закона о јавној својини (Службени гласник РС бр. 72/11 и 88/13) све непокретне и покретне ствари које користе органи и организације Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе, а које служе за остварење њихових права и дужности су ствари у јавној својини.

Сходно наведеном Закону ЈП "Младост" Опово има само право коришћења на свим непокретностима / објектима.

Предузеће има објекте и земљиште;

- Управна зграда у улици ЈНА 7, Опово, површине 2 а 77 м2 која укључује простор за смештај радника и канцеларија као и три стана. Управна зграда за смештај радника и канцеларије се не користи од 2012. године.
- Зграда Аутобуске станице Опово у улици Иве Лоле Рибара 1ј која укључује простор за смештај радника и канцеларије као и просторије аутобуске станице, билетарницу, чекаоницу за путнике и пероне за улаз и излаз аутобуса. Зграда обухвата и објекат који је накнадно сграђен и адаптиран за потребе благајне, обрачунске службе за воду и остале комуналне услуге као и бифе на Аутобуској станици који служи за издавање као угоститељски објекат.
- Водоводна зграда у улици Максима Горког 1 Опово, површине 200м2 која укључује простор за смештај радника, канцеларије које нису у функцији. Обухвата и магацински простор за смештај водоводног материјала алата и резервних делова као и просторије за смештај механизације. Водоводна зграда обухвата и фабрику воде која има функцију постројења за производњу, пречишћавање и дистрибуцију воде, базен уз фабрику и базен поред фабрике.
- Главни вод сирове воде, смештен на потезу од Дунаваца-Со Палилула- Со Опово у дужини од 1,8 км.до фабрике воде у Опову.
- Канализациона мрежа у Опову у ужем центру Опова као и у делу улице Станка Томића и делу улице Иве Лоле Рибара.
- Водоводна мрежа на целој територији општине Опово, у Опову, у Баранди, у Сакулама и Сефкерину.
- Главни вод сирове воде Опово - Баранда у дужини од 4,1 км
- Главни вод сирове воде Сакуле - Баранда у дужини од 8,5 км
- Главни вод сирове воде Опово - Сефкерин у дужини од 7,1 км
- Семафор у Опову и у Баранди
- Подстанице резервоар Сакуле смештен на улазу у Сакулама у функцији фабрике воде
- Подстанице резервоар Сефкерин смештен на улазу у Сефкерин у функцији фабрике воде
- Водоводна мрежа у Београдској улици у Опову

1.4. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА И ИНТЕРНА АКТА која Предузеће примењује у свом пословању и који су смернице за израду Програма пословања за 2019.годину.

ЗАКОНИ И ПРАВИЛНИЦИ

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016)

- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/2011 и 104/2016)
- Закон о путевима („Сл. гласник РС“, бр. 41/2018)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – одлука УС, 55/2014, 96/2015 – др. закон, 9/2016 – одлука УС, 24/2018, 41/2018 и 41/2018 – др. закон, 87/2018)
- Закон о прекршајима („Сл. гласник РС“, бр. 65/2013, 13/2016 и 98/2016 – одлука УС)
- Закон о парничном поступку („Сл. гласник РС“, бр. 72/2011, 49/2013 – одлука УС, 74/2013 – одлука УС, 55/2014 и 87/2018)
- Закон о кривичном поступку („Сл. гласник РС“, бр. 72/2011, 101/2011, 121/2012, 32/2013, 45/2013 и 55/2014)
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл. гласник РС“, бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009 и 36/2010)
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл. гласник РС“, бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 – др. закон)
- Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015)
- Подзаконска акта уз закон о јавним набавкама
- Закон о раду („Сл. гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС и 113/2017)
- Закон о заштити узбуњивача („Сл. гласник РС“, бр. 128/2014)
- Закон о културним добрима („Сл. гласник РС“, бр. 71/94, 52/2011 – др. закони и 99/2011 – др. закон)
- Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“, бр. 62/2013 и 30/2018)
- Закон о ревизији („Сл. гласник РС“, бр. 62/2013 и 30/2018)
- Закон о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн., 108/2016, 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин. изн. и 30/2018)

- Закон о порезу на добит правних лица („Сл. гласник РС“, бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 – др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 – др. закон, 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015 и 113/2017)
- Закон о планирању и изградњи („Сл. гласник РС“, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 – одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 – одлука УС, 132/2014, 145/2014 и 83/2018)
- Закон о заштити животне средине („Сл. гласник РС“, бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 – др. закон, 72/2009 – др. закон, 43/2011 – одлука УС, 14/2016 и 76/2018)
- Закон о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018 – др. закони)
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл. гласник РС“, бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009 и 36/2010)
- Закон о спречавању злостављања на раду („Сл. гласник РС“, бр. 36/2010)
- Закон о управљању отпадом („Сл. гласник РС“, бр. 36/2009, 88/2010 и 14/2016)
- Закон о водама („Сл. гласник РС“, бр. 30/2010, 93/2012 и 101/2016)
- Закон о заштити ваздуха („Сл. гласник РС“, бр. 36/2009 и 10/2013)
- Закон о заштити од буке у животној средини („Сл. гласник РС“, бр. 36/2009 и 88/2010)
- Закон о заштити природе („Сл. гласник РС“, бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 – испр. и 14/2016)
- Закон о државном премеру и катастру („Сл. гласник РС“, бр. 72/2009, 18/2010, 65/2013, 15/2015 – одлука УС, 96/2015, 47/2017 – аутентично тумачење, 113/2017 – др. закон, 27/2018 – др. закон и 41/2018 – др. закон)
- Правилник о саобраћајној сигнализацији („Сл. гласник РС“, бр. 85/2017)

ОПШТА АКТА

- Статут
- Колективни уговор
- Правилник о организацији и систематизацији послова
- Правилник о канцеларијском и архивском пословању
- Правилник о ближим условима остваривању права и начину исплате солидарне помоћи запосленима
- Правилник о материјално финансијском пословању
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама
- Правилник о утврђивању расхода на који се не плаћа порез на додату вредност
- Правилник о поступању по пријавама грађана
- Правилник о стручном усавршавању и стипендирању
- Правила заштите од пожара
- Програм обуке радника из области заштите од пожара
- Правилник о руковању и одржавању електричних уређаја и инсталацијама на местима угроженим од експлозивне атмосфере.
- Правилник о безбедности и здрављу на раду
- Правилник о заштити од статичког електрицитета.
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке
- Правилник о уређивању поступака набавки на које се не примењује Закон о јавним набавкама
- Правилник о безбедности саобраћаја и превоза у друмском саобраћају.
- Правилник о организацији рада Зимске службе
- Правилник о радној дисциплини и понашању запослених
- Упутство за расход основних средстава и ситног инвентара
- Упутство о руковању повратним каменим брашном
- Правилник о интерној ревизији.

- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања
- Упутство о евидентирању, кретању и контроли улазних фактура

ОСНОВНЕ СМЕРНИЦЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ:

- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС", број 54/09,73/10, 101/10,101/11,93/12,62/13,63/13,108/13,142/14,68/15 – др. закон, 103/2015, 99/2016 и 113/2017)
- Закон о буџету за 2018. годину
- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС", бр. 115/2016)
- Уредба о поступку привремене обуставе преноса припадајућег дела пореза на зараде и пореза на добит правних лица аутономној покрајини, припадајућег дела пореза на зараде граду Београду, односно преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе („Сл. гласник РС”, број 49/13)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС”, број 113/13,21/14,66/14,118/14,22/15 и 59/15)
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл. гласник РС”, број 27/14)
- Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС”, број 116/14);
- Закон о раду(„Сл. гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС и 113/2017)
- Закон о утврђивању максикмалне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 93/2012)
- Закон о начину одређивању максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС”, бр. 68/2015 и 81/2016 – одлука УС)
- Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 5/2015 и 44/2018)
- Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС”, број 124/12,14/15 и 68/15)
- друга интерна акта и подзаконски акти

Наведени Закони и Уредбе обавезујући су за сва јавна предузећа.

Сви наведени Закони, Подзаконска и Интерна акта су прописи који су на снази у тренутку израде Програма пословања јер правна норма важи у простору и времену, тј примењује се пропис који важи на дан креирања документа у Републици Србији .

1.5 АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

У области корпоративног управљања спроведене су следеће активности:

- донети су оснвачки акт, статут, колетивни уговор и друга акта
- спроведено је усавршавање запослених
- запослени су упознати са ефикасним остваривањем и заштитом права у интересу друштва
- постоји одговорност органа друштва према запосленима,
- постоји транспарентност у раду и доношењу одлука органа управе,
- спроведен је професионализам и етичност у раду органа управе,
- спроведено је благовремено, потпуно и тачно извештавање и објављивање свих битних информација,
- спроведена је ефикасна контрола над финансијским и пословним активностима предузећа да би се заштитила права и законити интереси запослених.

У 2019.години планира се даље усавршавање у области корпоративног управљања тј. полагање и стицање лиценце органа управе.

Циљеви

Циљеви предузећа одређују тежње предузећа у поступцима задовољења мисије предузећа, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима структура предузећа.

Циљеви ЈП „Младост“:

-постићи задовољство код потрошача производњом квалитетне воде и пружањем комуналних услуга
-да се са што мање улагања у елементе производње оствари што већи резултат
-обезбедити сопствени развој проширењем постојећих капацитета
-остварити задовољење економских потреба радног колектива, путем одговарајућих зарада и услова рада.

Циљеви се сматрају примарном планском одлуком којом се битно мотивише и контролише понашање предузећа. Дугорочни циљ ЈП „Младост“ је остварење профита, али уз осврташе на потребе и захтеве потрошача.

2. БИЛАНС СТАЊА ЗА 2019. Годину

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	24.532	49.064	73.596	98.128
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)**	0003	63	127	190	253
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	63	127	190	253
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)**	0010	24.469	48.938	73.406	97.875
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	308	615	923	1.230
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20.612	41.224	61.835	82.447
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	3.228	6.456	9.683	12.911
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	46	92	137	183
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	276	552	828	1.104
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)**	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)**	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	**V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)**	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	7.733	15.466	23.198	30.931
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)**	0044	46	93	139	185
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	46	93	139	185
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				

12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	400	800	1.199	1.599
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	400	800	1.199	1.599
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	**III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА**	0059				
22	**IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**	0060	7.163	14.326	21.488	28.651
236	**V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	0061				
23 осим 236 и 237	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)**	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	**VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**	0068	106	212	318	424
27	**VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0069				
28 осим 288	**IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0070	18	36	54	72
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	32.265	64.530	96.794	129.059
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	27.678	55.355	83.033	110.710
30	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)**	0402	26.326	52.652	78.977	105.303
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	3.137	6.275	9.412	12.549
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	23.189	46.377	69.566	92.754
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0411				
047 и 237	**III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ**	0412				
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0413	41	83	124	165
330	**V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**	0414				
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0415				
33 осим 330	**VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0416				
34	**VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)**	0417	1.311	2.621	3.932	5.242
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.211	2.421	3.632	4.842
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	100	200	300	400
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	**X. ГУБИТАК (0422 + 0423)**	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424				
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)**	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0441	21	42	63	84
42 до 49 (осим 498)	**Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)**	0442	4.566	9.133	13.699	18.265
42	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)**	0443	1.750	3.500	5.250	7.000
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445	1.750	3.500	5.250	7.000
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	**II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0450				
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)**	0451	461	922	1.383	1.844
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	461	922	1.383	1.844
435	5. Добављачи у земљи	0456				
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	**IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**	0459	36	71	107	142
47	**V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0460	48	96	143	191
48	**VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**	0461				
49 осим 498	**VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0462	2.272	4.544	6.816	9.088
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	32.265	64.530	96.794	129.059
89	**Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0465				

Биланс стања је финансијски извештај, који приказује стање средстава и изворетих средстава у одређеном временском тренутку. То је табеларни приказ активе и пасиве при чему је увек АТКИВА=ПАСИВА. Актива се састоји од сталне имовине и обртних средстава, а пасива се састоји од капитала и обавеза.

Обавезе могу бити краткорочне и дугорочне.

У планирању Биланса стања за 2019.годину пошло се од остварења на дан 31.12.2018.године и процене 2018.године. Узете су у обзир све планиране пословне промене које су предвиђене у 2019.години

Стална имовина (класа 0) је умањена за амортизацију периода који посматрамо и увећана за нове набавке основних средства.

Када су потраживања у питању планирана су на нивоу претходног периода, како остварења на дан 31.12.2018.године, тако и процена 31.12.2018.године.

У обавезама највећи износ односи се на :

- обавезе према добављачима
- обавезе за зараде (односе се на зараде запослених за децембар месец текуће године или последњи месец квартала).

3. БИЛАНС УСПЕХА за 2019.годину

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	**А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)**	**1001**	16.793	33.586	50.378	67.171
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)**	**1002**				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1009**	12.036	24.072	36.107	48.143
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	12.036	24.072	36.107	48.143
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	**III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.**	**1016**	4.757	9.514	14.271	19.028
65	**IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	1017				
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	**Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0**	**1018**	17.036	34.071	51.107	68.142
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1.152	2.305	3.457	4.609
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2.559	5.118	7.676	10.235
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	9.354	18.707	28.061	37.414
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2.203	4.405	6.608	8.810
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	275	550	825	1.100
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1.494	2.987	4.481	5.974
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	**1030**				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	**1031**	243	486	728	971
66	**Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)**	**1032**	663	1.325	1.988	2.650
66, осим 662, 663 и 664	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)**	**1033**				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**	**1038**	663	1.325	1.988	2.650
663 и 664	**III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1039**				
56	**Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)**	**1040**	363	725	1.088	1.450
56, осим 562, 563 и 564	**I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)**	**1041**				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				

566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	**П. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1046**	363	725	1.088	1.450
563 и 564	**Р. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1047**				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	**1048**	300	600	900	1.200
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	**1049**				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1052**	112	223	335	446
57 и 58, осим 583 и 585	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1053**	69	138	206	275
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	100	200	300	400
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	**1058**	100	200	300	400
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	**1059**				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	**1064**	100	200	300	400
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	**1065**				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Биланс успеха је финансијски извештај у коме се прецизирају приходи, расходи и резултат које је Предузеће остварило у одређеном временском периоду.

Приходи/расходи су разврстани у три групе: пословни, финансијски и остали.

3.1. **ПЛАНИРАНИ УКУПНИ ПРИХОДИ ЗА 2019.годину**

нови конто	стари конто	П Р И Х О Д И	РЕБАЛАНС	ОСТВАРЕНО	процена	ПЛАН
			2018.	31.10.18.	2018.	2019.
60400		Приходи од продаје робе на мало на домаћем тржишту	3.300.000,00			
61420		Приходи од вршења услуга - вода	39.325.000,00	25.022.750,00	30.027.300,00	31.523.000,00
61421		Приходи од коришћења погребних колица	52.000,00	48.600,00	52.000,00	60.000,00
61422		Приходи од вршења услуга водоинсталатера 20 %	410.000,00	378.671,00	410.000,00	450.000,00
61423		Приходи од вршења услуга водоинсталатера 10 % и прикључ.	215.000,00	113.050,00	135.660,00	250.000,00
61424		Приходи од нових гробних места и коришћења	2.500.000,00	2.324.920,00	2.600.000,00	3.500.000,00
61425		Приходи од вршења услуга - зеленило	4.335.000,00	3.496.790,00	4.196.148,00	4.500.000,00
61426		Приходи од одржавања гробља	4.335.000,00	3.496.790,00	4.196.148,00	3.500.000,00
61427		Приходи од одржавања уличне расвете				
61428		Приходи од накнаде за пренос власништва				
61429		Приходи од услуга за издате техничке услове	68.000,00	63.000,00	68.000,00	100.000,00
61430		Приходи од коришћења капеле	7.500,00			10.000,00
61431		Приходи од сагласности за прикључак	200.000,00	97.500,00	120.000,00	150.000,00
61432		Приходи од услуга перонизације	2.500.000,00	1.965.526,00	2.358.627,00	2.500.000,00
61433		Приходи од процента за продате маркице	330.000,00	377.687,00	380.000,00	400.000,00
61435		Приходи од изградње нових гробних места	1.000.000,00			500.000,00
61436		Приходи од замене водомера				
61437		Приходи од услуга за потребе локалне самоуправе				
61442		Приходи од издатих дозвола за извођење радова	200.000,00	86.000,00	103.200,00	200.000,00
61443		Приходи од наплате пијачарине				500.000,00
64000		Приходи од премија - провизија банке	8.100,00	8.300,00	8.500,00	9.000,00
64100		Приходи по основу условљених донација - улична расвета	5.420.000,00	5.621.565,00	6.745.878,00	
64101		Приходи од условљених донација за потребе локалне самоуправе	30.000.000,00	18.100.000,00	18.519.678,00	19.019.911,00
65020		Приходи од закупнине објеката	204.000,00			
65023		Приходи од закупа објеката од трећих лица				
66230		Приходи од камата - правна лица	166.000,00	85.984,00	103.180,00	150.000,00
66233		Приходи од камата - грађани	2.660.000,00	1.770.894,00	2.125.728,00	2.500.000,00
67320		Добици од продаје отпадног материјала	20.000,00	15.000,00	20.000,00	200.000,00
67521		Наплаћена отписана потраживања - моб. тел. радници	50.000,00	33.430,00	50.000,00	50.000,00
67701		Приходи од смањења обавеза по основу обезвређивања				
67720		Приходи од смањења обавеза	80.000,00	77.704,00	80.000,00	80.000,00
67990		Остали непоменути приходи	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
67991		Остали непоменути приходи по судском извршењу	25.000,00	23.000,00	25.000,00	25.000,00
67992		Приходи од усклађивања вред. потр.	85.000,00	80.000,00	85.000,00	85.000,00
			97.500.600,00	**63.292.161,00**	**72.415.047,00**	**70.266.911,00**

Планирани приходи у Програму пословања за 2019.годину износе 70.266.911.динара, у односу на процењене приходе за 2018.годину 72.415.047.динара)смањени су за износ од 2.148.136. динара.

Најзначајнији приходи су од условљених донација. Процена за остварење у 2018.години је 18,519,678 динара

Приходи од грађана за потрошену воду су на нивоу претходне године из разлога што цена воде остаје непромењена.

Планирани укупни приходи за 2019. годину чине и приходи од услуга на домаћем тржишту у износу од 31.523.000 динара

Смањени су приходи од изградње нових гробних места, за 2019.годину они износе 500.000 динара.

3.2. ПЛАНИРАНИ УКУПНИ РАСХОДИ за 2019.годину

нови конто	стари конто	Р А С Х О Д И	РЕБАЛАНС	ОСТВАРЕНО	процена	ПЛАН
			2018.	31.10.18.	2018.	2019.
50100		Набавна вредност продате робе на мало	1.500.000,00			
51110		Трошкови помоћног материјала филтерска испуна				
51111		Трошкови помоћног материјала за израду учинка хлор	300.000,00	117.775,00	141.330,00	160.000,00
51112		Трошкови материјала за израду полуал. хлорид	450.000,00	221.970,00	266.364,00	250.000,00
51200		Трошкови материјала за одржавање - водоводни материјал	495.000,00	237.870,00	285.444,00	350.000,00
51201		Трошкови материјала за одржавање - улична расвета	500.000,00	188.330,00	225.996,00	
51205		Трошкови материјала за ивенстиционо одржавање путева	500.000,00	294.774,00	294.774,00	400.000,00
51208		Трошкови рачунарске пратеће опреме	200.000,00	34.876,00	41.851,00	100.000,00
51210		Трошкови канцеларијског материјала	250.000,00	126.216,00	151.460,00	200.000,00
51230		Трошкови алата и ситног инвентара	250.000,00	228.318,00	250.000,00	250.000,00
51240		Трошкови ХТЗ опреме	200.000,00	34.520,00	41.424,00	200.000,00
51242		Трошкови електро материјала				
51250		Утрошене ауто гуме и амбалажа	499.000,00	82.613,00	100.000,00	300.000,00
51261		Утрошени остали материјал - одржавање просторија	100.000,00	109.286,00	109.286,00	150.000,00
51262		Утрошена со за посипање путева у зимском периоду				499.000,00
51263		Утрошена ризла за посипање путева у зимском периоду				250.000,00
51302		Утрошени течни нафтни гас ЛПГ	160.000,00	110.010,00	132.012,00	160.000,00

51303		Утрошени безоловни бензин БМБ	900.000,00	760.329,00	900.000,00	1.050.000,00
51304		Утрошено дизел гориво	900.000,00	933.562,00	1.000.000,00	1.150.000,00
51305		Утрошена моторна уља	150.000,00	51.898,00	55.000,00	65.000,00
51306		Утошени атифриз	20.000,00	2.874,00	5.000,00	10.000,00
51338		Трошкови електричне енергије улична ЈН	6.420.000,00	4.854.484,00	5.825.380,00	
51339		Утрошена електрична енергија водовод и просторије	7.000.000,00	5.625.110,00	6.750.132,00	7.800.000,00
51401		Трошкови резервних делова за путничка возила	150.000,00	68.569,00	82.283,00	150.000,00
51402		Трошкови резервних делова за теретна возила	300.000,00	147.016,00	176.419,00	250.000,00
51403		Трошкови резервних делова за мале радне машине	150.000,00	81.768,00	98.122,00	150.000,00
51404		Трошкови резервних делова за велике радне машине	400.000,00	455.013,00	546.014,00	500.000,00
51405		Трошкови резервних делова за сервисирање објеката других лица	450.000,00	239.532,00	287.438,00	450.000,00
52000		Трошкови нето зарада	15.108.105,00	12.921.278,00	14.213.406,00	19.766.508,00
52001		Трошкови пореза на зараде	2.118.848,00	1.417.754,00	1.559.530,00	2.771.767,00
52002		Трошкови доприноса на терет запосленог	4.279.855,00	3.562.380,00	3.918.620,00	5.599.397,00
52110		Трошкови осталих доприноса на зараде на терет послодавца	3.849.718,00	2.847.952,00	3.132.747,00	5.036.643,00
52200		Трошкови накнада по уговору о делу	50.000,00			50.000,00
52410		Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима	1.500.000,00	1.442.717,00	1.500.000,00	1.500.000,00
52600		Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	607.596,00	486.094,00	583.313,00	607.596,00
52900		Трошкови отпремнине приликом одласка у пензију				180.000,00
52903		Јубиларне награде	512.972,00		512.972,00	
52904		Солидарна помоћ запосленима у складу са нормативним актом	1.082.000,00		1.045.000,00	1.180.000,00
52910		Накнада трошкова запослених за превоз на посао и са посла	700.000,00	1.009.250,00	1.009.250,00	700.000,00

52911		Трошкови превоза на службеном путу	10.000,00	5.508,00	7.500,00	10.000,00
52992		Давање пакетића деци запослених за нову годину		8.620,00	12.400,00	12.500,00
53010		Трошкови подизовђача радова	22.495.500,00	10.501.152,00	11.551.267,00	2.000.000,00
53150		Трошкови телефонских услуга	240.000,00	216.015,00	240.000,00	250.000,00
53153		Трошкови телефонских услуга за службене телефоне	72.000,00	30.988,00	37.186,00	72.000,00
53154		Трошкови интернета	82.000,00	66.111,00	79.333,00	90.000,00
53155		Трошкови штампе и разношења рачуна	1.300.000,00	1.153.015,00	1.300.000,00	1.400.000,00
53190		Други трошкови транспортних услуга	20.000,00	84.678,00	84.678,00	100.000,00
53200		Трошкови одржавања теретних возила	499.000,00	286.608,00	343.930,00	499.000,00
53201		Трошкови услуга одржавања путничких возила	350.000,00	233.631,00	280.357,00	350.000,00
53202		Трошкови услуга одржавања великих машина	499.000,00	589.406,00	500.000,00	499.000,00
53203		Трошкови одржавања малих машина	300.000,00	84.295,00	300.000,00	300.000,00
53204		Трошкови зимска служба	499.000,00	485.516,00	485.516,00	499.000,00
53206		Трошкови сервиса водомера	350.000,00	123.881,00	148.657,00	350.000,00
53207		Трошкови одржавања громобранске мреже	200.000,00	195.000,00	200.000,00	200.000,00
53208		Трошкови одржавања рачунарске мреже		158.000,00	158.000,00	474.000,00
53209		Трошкови одржавања видео надзора		160.000,00	160.000,00	480.000,00
53230		Трошкови услуга стр. лиц.		39.871,00	39.871,00	50.000,00
53500		Трошкови рекламе и пропаганде	65.000,00	78.700,00	78.700,00	65.000,00
53560		Трошкови спонзорства култ., уметн., спорт. и сл. маниф.	110.000,00	23.080,00	50.000,00	110.000,00
53900		Трошкови анализе воде	600.000,00	511.080,00	600.000,00	750.000,00
53920		Трошкови за дератизацију кан. мреже	500.000,00			
53921		Трошкови одношења смећа	22.000,00	15.772,00	18.926,00	22.000,00
53931		Трошкови за услуге заштите на раду	96.000,00	72.000,00	86.400,00	100.000,00

53992		Трошкови осталих услуга - санитарни преглед	150.000,00	9.118,00	18.000,00	150.000,00
54000		Трошкови амортизације	4.000.000,00	800.000,00	1.000.000,00	1.100.000,00
55000		Трошкови ревизије финансијских извештаја	100.000,00	40.000,00	100.000,00	100.000,00
55010		Трошкови адвокатских услуга	840.000,00	630.000,00	756.000,00	840.000,00
55020		Трошкови консалтинг услуга	480.000,00	256.014,00	307.217,00	480.000,00
55040		Трошкови акта о процени ризика у ванредним ситуацијама	500.000,00	495.000,00	495.000,00	
55041		Трошкови плана за ванредне ситуације	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
55042		Трошкови акта о процени ризика запослених, имовине и пословања	500.000,00	450.000,00	450.000,00	
55050		Трошкови стручног образовања и усавршавања запослених	300.000,00	321.242,00	321.242,00	300.000,00
55061		Трошкови за софтвер, лиценце и слично	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
55070		Услуге за измене које се врше на постојећим програмима за рачунаре	300.000,00	181.548,00	217.858,00	200.000,00
55100		Трошкови репрезентације у земљи	50.000,00	73.210,00	73.210,00	50.000,00
55200		Трошкови премије осигурања основних средстава	300.000,00	83.250,00	83.250,00	200.000,00
55230		Трошкови премије осигурања аутомобила	200.000,00	64.744,00	64.744,00	150.000,00
55240		Трошкови премија осигурања радника	120.000,00	58.714,00	58.714,00	150.000,00
55300		Трошкови платног промета банака	130.000,00	106.142,00	130.000,00	140.000,00
55306		Трошкови за банкарске услуге	25.000,00	20.000,00	25.000,00	25.000,00
55400		Трошкови чланарина привредним коморама	3.600,00	18.955,00	22.746,00	25.000,00
55420		Трошкови чланарина пословним удружењима	25.200,00	21.000,00	25.200,00	28.000,00
55500		Трошкови пореза на имовину	25.000,00	20.000,00	25.000,00	26.000,00
55520		Трошкови накнада за испуштену воду	72.000,00	61.922,00	61.922,00	70.000,00
55521		Трошкови накнада за коришћење вода	120.000,00	105.300,00	105.300,00	120.000,00

55552		Остали порези који терете трошкове	2.443.776,00	1.700.948,00	1.871.043,00	1.200.000,00
55564		Пореска такса на рег. Оружје				
55590		Остали непоменути порез - превоз	12.000,00	27.178,00	33.000,00	50.000,00
55910		Таксе (админ., судске, конзуларне)	400.000,00	407.680,00	407.680,00	400.000,00
55920		Судски трошкови и трошкови вештачења	280.000,00	130.000,00	180.000,00	280.000,00
55990		Други нематеријални трошкови	3.000,00	12.375,00	12.375,00	12.000,00
55992		Трошкови осталих услуга	1.120.000,00	851.695,00	1.022.034,00	1.120.000,00
56230		Расходи камата по обавезама из дужничко повер. односа	150.000,00	328.964,00	328.964,00	350.000,00
56900		Финасијски расходи 3% попуст	1.100.000,00	889.800,00	1.067.760,00	1.100.000,00
57020		Неотписана вредност и додат. трош. расход. пост. и опр.	100.000,00	50.402,00	60.000,00	100.000,00
57600		Расходи по основу дирек. отписа потр. у земљи	65.000,00	43.129,00	51.000,00	65.000,00
57611		Отпис краткорочних потраживања	10.000,00			10.000,00
57990		Други непоменути расходи	100.000,00	50.000,00	80.000,00	100.000,00
58503		Обезвређивање потраживања од малих купаца	1.700.000,00			
			96.594.670,00	**62.632.895,00**	**71.965.047,00**	**69.866.911,00**

Планирани расходи у Програму пословања за 2019.годину износе 69.866.911. динара и у односу на процењене за 2018.годину (71.965.047 дин.) смањени су за износ од 2.098.136 динара.

Расходи зарада и других личних примања за 2019.годину (група рачуна 52) износе 37.414.411 динара. Планирани су на нивоу процене 2018.године која је износила 27.494.738 динара а у складу са смерницама Владе Републике Србије и у складу са Појединачним колективним уговором ЈП Младост Опово.

Највеће повећање код расхода односе се на пословне расходе. То су расходи за електичну енергију, горива, мазива, материјала и резервних делова као и на трошкове штампања и разношења рачуна, трошкови за зимску службу, анализа воде, трошкови осигурања...

Треба напоменути да су трошкови амортизације смањени на 1.100.000 динара, јер се очекује од локалне самоуправе да велике грађевинске објекте дају Јавном предузећу на коришћење и која би се водила на ванбилансној евиденцији и не би се обрачунавала амортизација за та средства.

4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 3б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	21.840	43.680	65.519	87.359
1. Продаја и примљени аванси	3002	21.319	42.639	63.958	85.277
2. Примљене камате из пословних активности	3003	521	1.041	1.562	2.082
3. Остали приливи из редовног пословања	3004				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	17.911	35.822	53.733	71.644
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	12.082	24.164	36.245	48.327
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	5.595	11.190	16.784	22.379
3. Плаћене камате	3008	235	469	704	938
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	3.929	7.858	11.786	15.715
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	3.935	7.871	11.806	15.741
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	3.935	7.871	11.806	15.741
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	3.935	7.871	11.806	15.741
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	188	375	563	750
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	188	375	563	750
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	188	375	563	750
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	21.840	43.680	65.519	87.359
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	22.034	44.068	66.101	88.135
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	0	0	0	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	194	388	582	776
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	300	600	900	1.200
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	106	212	318	424

Извештај о токовима готовине садржи информације о приливима и одливима готовине класификованих према пословним, инвестиционим и финансијским активностима.Ради се о финансијким извештајима који омогућавају да се прати новац који улази и излази из Предузећа и тако се добија потпуни увид у ликвидност и солвентност Предузећа.

Овај извештај говори о три ствари:
1. Одакле долази готовина током извештајног периода;
2. Како је готовина коришћена током периода;
3. До каквих промена је дошло у готовини на крају у односу на почетак периода;

Токови готовине из пословних активности чине плаћене трансакције са којих произилазе пословни приходи и расходи, а самим тим утичу и на крајњи финансијски резултат пословања..

Токови готовине из активности инвестирања су концентрисани на промене у сталној имовини Предузећа, које чине нематеријална, материјална и финансијска улагања, у току посматраног периода од којег се очекује да ће у дужем периоду од једне године утицати на износ будуће добити и новчане токове Предузећа.

ПРИЛИВИ од продаје планирани су на основу прихода за наведени период. Приливи највећим процентом су од вршења услуга основне делатности и од условљених донација и субвенција из Буџета Општине.

ОДЛИВИ су планирани на основу :

- планираних расхода (група 51,53,55) са додатим ПДВ-ом,
- планираних исплата зарада и других личних примања (група 52)
- планирана исплата камата је по плану отплате лизнга са додатом планском каматом од купаца,
- планирани одливи за набавку основних средстава су у износу од 15.644.000 динара за 2018.годину као што је и у Плану јавних набавки.
- Одливи по кредитима тј за лизинг су одливи по плану отплате.
- Одливи по основу јавних прихода односе се на одливе за ПДВ (ПДВ из пословних прихода – ПДВ из трошкова групе51,53,55 као одбитни ПДВ).

Прилог 2.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		58.395	86.670	94.205
Реализација		54.508	70.434	69.921
Реализација/План (%)	#DIV/0!	93%	81%	74%

у 000 дин

Пословни расходи	2015. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		56.314	86.862	93.369
Реализација		52.444	69.943	70.375
Реализација/План (%)	#DIV/0!	93%	81%	75%

у 000 дин

Укупни приходи	20__. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		58.529	86.835	97.501
Реализација		54.648	73.365	72.415
Реализација/План (%)	#DIV/0!	93%	84%	74%

у 000 дин

Укупни расходи	20__. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		58.029	84.332	96.594
Реализација		52.639	71.437	71.965
Реализација/План (%)	#DIV/0!	91%	85%	75%

у 000 дин

Пословни резултат	20__. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		264	2.808	836
Реализација		174	491	454
Реализација/План (%)	#DIV/0!	66%	17%	54%

у 000 дин

Нето резултат	20__. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2017. година (текућа година)
План		224	803	907
Реализација		174	475	450
Реализација/План (%)	#DIV/0!	78%	59%	50%

Број запослених на дан 31.12.	20__. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		26	31	27
Реализација		26	27	25
Реализација - план	0	0	-4	-2

у динарима

Просечна нето зарада	20__. година (текућа -3 године)	2016. година (текућа -2 године)	2017. година (текућа -1 година)	2018. година (текућа година)
План		40.932	40.579	51.000
Реализација		40.510	40.350	51.661
Реализација/План (%)	#DIV/0!	99%	99%	101%

Рацио анализа	20__. година Реализација (текућа -3 године)	2016. година Реализација (текућа -2 године)	2017. година Реализација (текућа -1 година)	2018. година План (текућа година)
EBITDA		4409	5538	6155
Ликвидност		38,2	41,83	69,34
Дуг / капитал		6,7	6	0,66
Профитна бруто маргина		0,1	0,06	1
Економичност		100	100	100
Продуктивност		31,2	24,5	38,37

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

5. ПЛАН РАЗВОЈНИХ ПРОЈЕКАТА

6. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2019	План 01.01.-30.06.2019	План 01.01.-30.09.2019	План 01.01.-31.12.2019
1	ТРИМЕРИ	СОПСТ.	2019	2019	300				300	
2	РАЧУНАРИ	СОПСТ.	2019	2019	300				300	
3	ХЛАДЊАЧА ЗА ПОГРЕБНУ СЛУЖБУ	СОПСТ.	2019	2019	500		500			
4	РАСХЛАДНИ ПОКЛ. ЗА ПОГРЕБ. СЛУЖБУ	СОПСТ.	2019	2019	250			250		
5	КАМИОН ПУТАР	СОПСТ.	2019	2019	500				500	
6	КОМПРЕСОР СА ПНЕУМ. ОПРЕМОМ И АЛА	СОПСТ.	2019	2019	400			400		
7	ПОДБУШИВАЧ	СОПСТ.	2019	2019	450		450			
8	ХЛОРНЕ ПУМПЕ	СОПСТ.	2019	2019	300				300	
9	ТЕНДА ИЛИ СУНЦОБ. ЗА ТЕРАСУ	СОПСТ.	2019	2019	499			499		
10	ОПРЕМА ЗА ЛЕТЊУ БАШТУ	СОПСТ.	2019	2019	499				499	
11	ОПРЕМА ЗА УГОСТИТ. ОБЈЕКАТ	СОПСТ.	2019	2019	499			499		
12	ИНВЕНТАР ЗА ПОТР. УГОСТ. ОБЈЕК.	СОПСТ.	2019	2019	500				500	
13	ТРАКТОР ЗА КОШЕЊЕ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИН	СОПСТ.	2019	2019	700					700
14	ФИЛТЕРСКА ИСПУНА	БУЏЕТ ОПШ.	2019	2019	3.000		3.000			
15	КАПЕЛА НА ГРОБЉУ У БАРАНДИ	СОПСТ.	2019	2019	500		500			
16	КОЛ. ЗА ПОТР. ПОГРЕБ. СЛУЖ.	СОПСТ.	2019	2019	250				250	
17	ПВЦ СТОЛАРИЈА ЗА АС	СОПСТ.	2019	2019	500			500		
18	АДАПТАЦИЈА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА	СОПСТ.	2019	2019	499				499	
19	МАТЕРИЈАЛ ЗА ПОСЛОВНИ ПРОСТОРА	СОПСТ.	2019	2019	499			499		
20	ИЗОЛАЦИЈА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА	СОПСТ.	2019	2019	499					499
21	ЕЛЕКТРОЛИЗНИ УРЕЂАЈ	СОПСТ.	2019	2019	4.000				4.000	
22	ПОСИПАЧ СОЛИ	СОПСТ.	2019	2019	500				500	
23	РАОНИК ЗА ЧИШЋЕЊЕ ПУТЕВА	СОПСТ.	2019	2019	500				500	
24	ПОСЛОВНИ СОФТВЕР	СОПСТ.	2019	2019	300		300			
Укупно:					16.744		4.750	2.647	8.148	1.199

Програмом пословања, Предузеће током 2019.године планира набавку следећих основних средстава у износу од 16.744.000 динара:

Набавку горе наведених основних средстава предузеће ће финансирати из сопствених средстава и из средстава буџета Општине Опово.

Треба напоменути да је планирана набавка основних средстава у износу од 16.744.000 динара усаглашена са Планом јавних набавки, а у складу са потребама обављања делатности.

У токовима готовине види се одлив за набавку основних средстава у износу од 16.744.000 динара, док се у билансу стања види повећање вредности основних средстава у износу од 16.744.000 динара.

У токовима готовине планиран је прилив из буџета Општине Опово из ког ће се финансирати куповина наведених основних средства.

Прилог 5.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018. Претходна година	План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	15.108.105	15.094.610	4.941.627	9.883.254	14.824.881	19.766.508
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	21.506.808	21.479.472	7.034.418	14.068.836	21.103.254	28.137.672
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.535.652	25.324.299	8.293.578	16.587.156	24.880.734	33.174.312
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	27	25	28	28	28	28
4.1.	- на неодређено време	23	22	22	22	22	22
4.2.	- на одређено време	4	3	6	6	6	6
5	Накнаде по уговору о делу	50.000					50.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1					1
7	Накнаде по ауторским уговорима						

8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	607.596	583.313	151.899	303.798	455.697	607.596
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	700.000	1.009.250	175.000	350.000	525.000	700.000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу	10.000	7.500	2.500	5.000	7.500	10.000

22	Отпремнина за одлазак у пензију						180.000
23	Јубиларне награде	512.972	512.972				
24	Број прималаца	5	5				
25	Смештај и исхрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника	1.100.600	1.045.000				1.180.000
27	Стипендије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	10.000	7.500				10.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода
** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Укупни трошкови зарада и других личних примања планиран за 2019.годину износе 33.174.312 динара. По последње објављеним подацима по Закону о максималном броју радника, Предузеће има одобрење за 24 запослених (24+1).
За 2019.годину планирана је маса зарада у износу од 2.764.526 динара.
Разлика која произилази код зарада - процена 2018.године / план 2019 године је из разлога што код процене за 2018.годину се узима исплаћена маса за јануар – октобар текуће године са додатим планским износима за новембар – децембар 2018.године.

Број радника на дан израде Програма пословања за 2019 .годину је 25 запослених. До краја 2019.године проценом број радника ће се повећати за још 3 запослена и на дан 31.12.2019.године износиће 28. Планирани број радника за 2019.годину је 28 запослених.

Накнаде за Уговор о делу у плану за 2019.годину износе 50.000 динара, и на нивоу су 2018.године.

Накнаде члановима за Надзорни одбор остају на нивоу планираних и процењених за 2018.годину и износе 607.596 динара. Председник надзорног одбора прима 12.000 динара нето(бруто 18.987 динара), чланови по 10.000 динара нето (бруто 15.823 динара). Прилог 10 налази се на крају програма пословања.

Превоз запослених је планиран за 2019.годину на нивоу плана и процене за 2018.годину и износи 700.000 динара на годишњем нивоу.

Трошкови за остала лична примања (солидарна помоћ, службени пут..) планирани су на нивоу 2018.године.
Отпремнина приликом одласка у пензију износи 180.000 динара а силидарна помоћ радницима износи 1.180.000 динара.
Сви трошкови зарада и других личних примања планирани су у складу са Смерницама за израду програма пословања за 2019.годину које је донела Влада Републике Србије.

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019
1	Директор предузећа	1	1	1	1		1	1													1	1
2	Извршни директор за опште. комерцијс. финансијско рачуноводствене и развојне политике	1	0	0	0		0	0													0	0
3	Извршни директорза производњу воде и услуга канализације одржавања зеленила, уличне расвете	1	0	0	0		0	0													0	0
	Сектор општих комерц. финансијско рачуноводствених и развојних процеса	0																				
4	Шеф рачунов.	1	1	1	1				1	1											1	1
5	Самостални референт општих и правних послова	1	0	0	0																0	0
6	Рачуновођа књиговођа	1	1	1	1								1	1							1	1
7	Референт на пословима ев. воде, канал. И осталих ком. Услуга	2	2	2	2				1	1			1	1							2	2
8	Референт за административне послове	1	2	2	1	1	1	1	1	1											2	2

	Сектор производње воде и услуга																						
9	Руководилац сектора пр. Воде	1	0	0	0																	0	0
10	Инжињер одговорни извођач радова	1	0	0	0																	0	0
11	Пословођа водовода	1	0	0	0									1								0	1
12	Водоинстал.	4	4	4	4										1	2	2	2	1	1	4	5	
13	Радник на одржавању постројења за припрему и прераду воде	1	1	1	1								1	1								1	1
14	Електром.	1	0	0	0																	0	0
15	Руковалац грађевинских машина	1	1	1	1										1	1						1	1
16	Радник зеленила	4	4	4	4										2	2			2	3	4	5	
17	Магационер	1	1	1	1								1	1								1	1
18	Референт на пословима погреб. услуга	1	2	2	1	1							2	2								2	2
19	Возач	1	1	1	1														1	1	1	1	
20	Руководилац аутобуске станице	1	1	1	1								1	1								1	1
21	Билетар диспечер	2	2	2	2								2	2								2	2
22	Хигијеничар - спремачица	1	1	1	1														1	1	1	1	
УКУПНО:		30	25	25	23	2	2	2	3	3	0	0	9	10	4	5	2	2	5	6	25	28	

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	**25**		**Стање на дан 30.06.2019. године**	**28**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			**Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.**	3
1	*навести основ*		1	*навести основ*	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			**Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.**	
1	*навести основ*		1	*навести основ*	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2019. године	**25**		**Стање на дан 30.09.2019. године**	**25**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	**25**		**Стање на дан 30.09.2019. године**	**25**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			**Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.**	
1	*навести основ*		1	*навести основ*	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	3		**Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.**	
1	*навести основ*		1	*навести основ*	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2019. године	**28**		**Стање на дан 31.12.2019. године**	**25**

**Претходна година*

Прилог 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2018.	**УКУПНО**			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	26	1.787.567	68.753	25	1.629.959	65.198				1	157.608	157.608
II	25	1.790.788	71.632	24	1.629.316	67.888				1	161.472	161.472
III	25	1.790.331	71.613	24	1.632.360	68.015				1	157.971	157.971
IV	25	1.791.626	71.665	24	1.630.136	67.922				1	161.490	161.490
V	25	1.783.072	71.323	24	1.610.808	67.117				1	172.264	172.264
VI	24	1.785.717	74.405	23	1.612.011	70.087				1	173.706	173.706
VII	25	1.789.838	71.594	24	1.614.792	67.283				1	175.046	175.046
VIII	25	1.791.876	71.675	24	1.634.100	68.088				1	157.776	157.776
IX	25	1.791.955	71.678	24	1.618.749	67.448				1	173.206	173.206
X	25	1.792.234	71.689	24	1.619.028	67.460				1	173.206	173.206
XI	25	1.792.234	71.689	24	1.619.028	67.460				1	173.206	173.206
XII	25	1.792.234	71.689	24	1.619.028	67.460				1	173.206	173.206
УКУПНО	300	21.479.472	859.405	288	19.469.315	811.425				12	2.010.157	2.010.157
ПРОСЕК	25	1.789.956	71.617	24	1.622.443	67.619				1	167.513	167.513

* исплата са проценом до краја године

** исплата са проценом до краја године старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2019.	**УКУПНО**			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
II	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
III	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
IV	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
V	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
VI	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
VII	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
VIII	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
IX	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
X	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
XI	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
XII	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347
УКУПНО	336	28.137.672	1.004.917	288	23.165.508	965.230	36	2.808.000	936.000	12	2.164.164	2.164.164
ПРОСЕК	28	2.344.806	83.743	24	1.930.459	80.436	3	234.000	78.000	1	180.347	180.347

*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2019.	**УКУПНО**			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
II	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
III	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
IV	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
V	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
VI	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
VII	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
VIII	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
IX	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
X	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
XI	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
XII	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629
УКУПНО	336	33.174.312	1.184.796	288	27.312.132	1.138.008	36	3.310.632	1.103.544	12	2.551.548	2.551.548
ПРОСЕК	28	2.764.526	98.733	24	2.276.011	94.834	3	275.886	91.962	1	212.629	212.629

*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Прилог 9а

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018.години	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години после примене закона*	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
I	2.107.541	2.880.691	2.764.526	116.165
II	2.111.340	2.880.691	2.764.526	116.165
III	2.110.800	2.880.691	2.764.526	116.165
IV	2.112.327	2.880.691	2.764.526	116.165
V	2.102.242	2.880.691	2.764.526	116.165
VI	2.105.361	2.880.691	2.764.526	116.165
VII	2.110.219	2.880.691	2.764.526	116.165
VIII	2.112.622	2.880.691	2.764.526	116.165
IX	2.112.715	2.880.691	2.764.526	116.165
X	2.113.044	2.880.691	2.764.526	116.165
XI	2.113.044	2.880.691	2.764.526	116.165
XII	2.113.044	2.880.691	2.764.526	116.165
УКУПНО	25.324.299	34.568.292	33.174.312	1.393.980

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
II	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
III	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
IV	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
V	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
VI	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
VII	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
VIII	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
IX	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
X	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
XI	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
XII	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2
УКУПНО	368.654	128.654	120.000	24	384.000	144.000	120.000	24
ПРОСЕК	30.721	10.721	10.000	2	32.000	12.000	10.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
II	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
III	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
IV	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
V	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
VI	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
VII	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
VIII	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
IX	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
X	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
XI	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
XII	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	
УКУПНО	583.320	203.568	189.876	24		607.608	227.856	189.876	24	
ПРОСЕК	48.610	16.964	15.823	2		50.634	18.988	15.823	2	

7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Прилог 13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
	Добра					
1.	основни мат. хлор ф. исп.	407.694				410.000
2.	матер. за одр. рас. вод.	2.500.000				2.699.000
3.	рез. делови	1.190.276				1.500.000
4.	ел. енергија, горива, мазива	12.667.000				10.235.000
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
…						
	Укупно добра:	16.764.970				14.844.000
	Услуге					
1	подизвођачи	11.551.267				2.000.000
2	транс. тел. посл.	1.300.000				1.400.000
3	усл. одржавања	1.313.331				2.001.000
4	остале усл.	1.741.197				1.912.000
5	ком. Усл.	22.000				22.000

6	непр. Усл. (рев. Проц)	723.326				1.022.000
7	сав. Зап. На р. Се.	128.700				175.000
8	репрезентација	50.000				50.000
9	премије осигурања	206.708				500.000
10	платни промет	155.000				165.000
11	чланарине	28.000				28.000
12	остали нем. Трошкови	600.055				692.000
	Укупно услуге:	17.819.584				9.967.000
	Радови					
1						
2						
…						
	Укупно радови:					
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ					

**Претходна година*

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
1.	**Спонзорство**						
2.	**Донације**						
3.	**Хуманитарне активности**						
4.	**Спортске активности**						
5.	**Репрезентација**	50.000	43.210	12.500	25.000	37.500	50.000
6.	**Реклама и пропаганда**	65.000	63.700	16.250	32.500	48.750	65.000
7.	**Остало**	110.000	95.000	2.750	5.500	8.250	11.000

Средства за посебне намене су за 2019.годину планирана на нивоу плана од 2018.године, како и стоји у Смерницама за израду програма пословања за 2019.годину.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019 текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
ADDIKO BANK	ПОЗАЈМИЦА	РСД	Не		1.000.000		12			5,8					1.000.000
BANKA	КРЕДИТ	РСД	Не		10.000.000		36			4					10.000.000
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ*

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019 текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор													
ADDIKO BAND	ПОЗАЈМИЦА	РСД	Не		12			5,8					1.000.000
BANKA	КРЕДИТ	РСД	Не		36			4					10.000.000
.....													
.....													
.....													
Страни кредитор													
.....													
.....													
.....													
.....													
.....													
Укупно кредитно задужење													
од чега за ликвидност													
од чега за капиталне пројекте													

* година за коју се доноси Програм пословања

10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Принципи процене и управљања ризицима у водоводном систему и праћење и извештавање о индикаторима ризика квалитета воде за пиће, изнети у овом раду дају оквир за добро управљање и као предуслов могу осигурати хигијенски исправну воду на месту коришћења, заштиту здравља корисника и очување животне средине.

Најефикасније средство за осигурање квалитета воде за пиће и заштиту здравља грађана, у свим водоводима без обзира величину, је усвајање превентивног приступа управљања који обухвата све кораке од изворишта, резервоара, дистрибутивног система до потрошача.Превентивни приступ управљања ризицима обухвата елементе HACCP и ISO 9001 и може се применити на све водоводне системе без обзира на величину. Ова „општа матрица управљања“ садржи и одређује четири опште области:

- **Обавеза управљања квалитетом воде за пиће.** Ово обухвата развој обавезе управљања квалитетом воде за пиће у оквиру одговорних у водоводу, локалној самоуправи или самих корисника. Успешна примена захтева активно учешће регионалне службе за јавно здравље и инспекцију у складу са законским овлашћењем.

- **Анализа система и управљања.** Ово обухвата разумевање целокупног водоводног система, опасности и догађаје који могу угорзити квалитет воде за пиће и превентивне мере и оперативну контролу неопходну да се осигура хигијенски исправна вода за пиће.

- **Предуслови за захтевани квалитет воде за пиће.** Ово обухвата основне елементе добре праксе, као што су обука упошљеника или изабраних корисника на одржавању, укључење локалне самоуправе кроз периодичну оцену функционисања система успостављањем документације и извештавања.

- **Надзор.** Ово обухвата контролу водовода од стране надлежних испекцијских служби и регионалног санитарно-хигијенског надзора здравствене службе. Ове компоненте обезбеђују основу за континуирано побољшање услова водоснабдевања.

Превенција је суштинска карактеристика делотворне процене и управљања ризицима у водоводном систему.Превентивне мере су оне акције, активности и процеси који се користе да се спрече опасности од дешавања или да се оне смање на прихватљиви ниво.

Опасности се могу десити било где у водоводном систему и зато превентивне мере могу да контролишу више од једне опасности, док је за неке опасности потребно да се примене више од једне превентивне мере да би биле успешне.Идентификација и примена превентивних мера захтева разматрање важног принципа приступа

вишеструких баријера.Снага овог приступа је у томе што се испад једне баријере може надокнадити делотворним радом преосталих баријера и тиме минимизирати вероватноћа да загађивачи прођу кроз целокупни систем пречишћавања и да они буду у довољној мери присутни да проузрокују опасност. Традиционалне превентивне мере уграђене су у одређени број баријера, укључујући ту:

1. Управљање изворištем и заштита извора воде;
2. Физичка и санитарно-хигијенска заштита резервоара воде;
3. Пречишћавање;
4. Дезинфекција;
5. Заштита и одржавање дистрибутивног система

НАДЗОРНИ ОДБОР

ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА